

#### 澳門特別行政區政府 Governo da Região Administrativa Especial de Macau 人才發展委員會

Comissão de Desenvolvimento de Talentos

#### Lista da necessidade de talentos 2017-2019 - Sector financeiro (bancário)\*

Categoria de talentos	Tipo de cargo	Ordem #	Funções		Neces	ssidades	Ruptura		Grau de necessidade <sup>[1]</sup>	
Nív	Nível de gestor superior (17)		Pessoal de gestão geral			126		17	-	
		1	Negócio de crédito Credit Business	Nível superior Nível médio Nível básico	55 97 51	203	4 7 5	16		
Nível não gestor (834)	Banco a retalho Retail Banking	2	Venda de produtos financeiros Financial Products Sales	Nível superior Nível médio Nível básico	6 37 14	57	5	5		
		3	Venda de produtos de seguros Insurance Products Sales	Nível superior Nível médio Nível básico	4 24 12	40	2	2		

<sup>\*</sup> Dados recolhidos durante o 1.º trimestre de 2017.



				Nível superior 17		1			
		4	Clientes privados Private Bank	Nível médio 71	121	15	24	*	*
			Tilvate Bank	Nível básico 33		8		*	
			Serviços de clientes (transacções não em	Nível superior		_			
		5	numerário)	Nível médio 137	206	7	11		
			Customer Service (Non-cash Transactions)	Nível básico 68		4			
				Nível superior		_			
		6	Caixa (transacções em numerário) Teller (Cash transaction)	Nível médio 263	838	15	40		
Nível não	Banca de retalho		Tener (Cash transaction)	Nível básico 560	)	25			
gestor	Retail Banking (214)			Nível superior		_			
	(214)	7	Serviços de clientes (Central de atendimento) Customer Service (Call Center)	Nível médio 26	47	7	12	*	*
			Customer Service (Can Center)	Nível básico 20		5		*	
			Multifunções [2] Cross-function (Specify job	Nível superior 183		12			
		8	functions with NO. and the $\#1 \cdot 2 \cdot 3 \cdot 4 \cdot$ corresponding number of $5 \cdot 6 \cdot 7$	Nível médio 533	1,083	78	104	*	
			employees in the right form)	Nível básico 369		14			



					Nível superior	34		7		*	
	Banca corporativa Corporate Banking	9	Negócio de créditos Credit Business		Nível médio	91	138	14	25	*	*
					Nível básico	13		4		**	
		10	Serviços de clientes		Nível superior Nível	2	10	_	2		
	Banca corporativa	10	Customer service		médio Nível básico	13	18	2	2	*	
	Corporate Banking (100)		Multifunções [2]		Nível superior Nível	15		6		**	
Nível não		11	Cross-function	#9、10	médio Nível básico	159 94	268	36	73	*	*
gestor			Nacé aig da agéditas		Nível superior	6		1		*	
	Instituição financeira	12	Negócio de créditos Credit Business		Nível médio Nível	18	44	2	7	 ★	*
	Financial Institution (29)			#12	básico Nível superior	5		1		*	
	13	Multifunções [2] Cross-function	e serviços ao cliente	Nível médio Nível	25	56	11	22	**	**	
				Cheffic	básico	26		10		**	



	14	Marketing Marketing		Nível superior Nível médio	9 26	51	3	8	**	*
		Warketing		Nível básico	16		1			
				Nível superior	5		2		**	
	15	Desenvolvimento de produtos fir Financial Product Development	nanceiros	Nível médio	20	45	7	16	**	**
Promoção/desenvolvimento de produtos					20		7		**	
Product Promotion /		Banca na <i>internet</i> 16 Internet Banking		Nível superior	10		4		**	
Development (62)	_			Nível médio	68	110	16	32	*	*
				Nível básico	32		12		**	
		Multifunções [2]		Nível superior	8		3		**	
	17	Cross-function	#14、15、16	Nível médio	14	29	2	6		*
				Nível básico	7		1			



			Câmbio internacional, metais propreços e transacções de carteir		Nível superior	10		4		**	
		18	rendimentos fixos.  Foreign Exchange, Precious M	etals, Derivatives,	Nível médio	31	73	7	19	*	*
			Fixed-income Products, Prior Transactions.	cing and Valet	Nível básico	32		8		*	
	Transacções de mercado  Market Transactions				Nível superior	4		_			
	(30)	19	Transacções de títulos Securities Trading		Nível médio	33	60	3	6		
Nível não			Securities Hading		Nível básico	23		3			
gestor			(0)		Nível superior	7		3		**	
		20	Multifunções [2] Cross-function	#18、19	Nível médio	15	25	2	5		*
			Cross runction		Nível básico	3		_			
					Nível superior	5		_			
		21	Empréstimos interbancários Intebank Landing		Nível médio	10	17	2	2	*	
	Gestão de tesouraria		Intown Eurong		Nível básico	2		_			
	Treasury Manegement (23)				Nível superior	11		2		*	
		22	Gerir liquidez Liquidity Management		Nível médio	20	42	2	4		
			Equality Management		Nível básico	11		_			



		23	Fixação das taxas de juros Interest Rate Pricing		Nível superior Nível médio Nível básico	5 11 4	20	1 4 2	7	* ** **	**
		24	Multifunções [2] Cross-function	#21、22、23	Nível superior Nível médio Nível	9 25	43	5	10	*	*
Camada			Acompanhamento de docume		básico  Nível superior	9		1		**	
gestora In	Pagamentos internacionais International settlement (12)	25	outros financiamentos de negócios.		Nível médio	66	124	5	12		
	(12)		Credit, Bill Buyout, Bank Gua		Nível básico	41		6		*	
	Tecnologia de informação Information Technology  26  27	26	Desenvolvimento de sistemas/progr	rogramas	Nível superior Nível médio	15 129	188	18	33		*
		System/Program Development		Nível básico Nível	7		15		**		
		Gestão da base de dados Database Management		superior Nível médio Nível	39	61	1	5			
					Nivel básico	15		3		*	



	Tecnologia de informação	28	Operação de computadores Computer Operation		Nível superior Nível médio Nível básico	2 38 45	85	1 5	6		
Nível não gestor	Information Technology (52)	29	Multifunções [2] Cross-function	#26 \ 27 \ 28	Nível superior Nível médio Nível básico	11 13 8	32	2 2	8	** *	*
		30	Política de riscos Risk Policy	-	Nível superior Nível médio Nível básico	9 12 2	23	1 1 1	3	 	
	Gestão de riscos Risk Management (20)	31	Gestão de riscos do mercado Market Risk Management		Nível superior Nível médio Nível básico	5 5 4	14	1 1 1	3	* * *	*
		32	Gestão de riscos de créditos Credit risk Management		Nível superior Nível médio Nível básico	7 32 25	64	1 4 2	7		



		33	Multifunções [2] Cross-function	#30 \ 31 \ 32	Nível superior Nível médio Nível básico	12 19 10	41	3 3	7	* *	*
Nível não		34	Auditoria de destravamento de co Credit Release Audit	rédito	Nível superior Nível médio Nível básico	10 63 34	107	3 6 3	12	** 	
gestor	Crédito	35	Supervisão pós-empréstimo Post – Loan Supervision		Nível superior Nível médio Nível básico	6 30 17	53	6 2	8	*	*
	Credit (43)	36	Gestão de activos Assets Management		Nível superior Nível médio Nível básico	3 36 35	74	2 3	5		
		37	Recuperação de activos não renta Non – performing Assets Clear	áveis	Nível superior Nível médio Nível básico	6 25 17	48	3 3	7	*  *	*



		38	Multifunções [2] Cross-funcion	#34 \ 35 \ 36 \ 37	Nível superior Nível médio Nível básico	11 29 22	62	3 4 4	11	*  *	*
Nível não gestor		39	Procedimentos legais Legal Proceedings		Nível superior Nível médio Nível básico	9 22 14	45	4 7 9	20	** **	**
	Conformidade legal Legal Compliance (64)	40	Legalidade/anti-branqueamento de Compliance / AML	de capitais	Nível superior Nível médio Nível básico	15 77 32	124	2 17 11	30	* *	*
		41	Multifunções [2] Cross-function	#39 \ 40	Nível superior Nível médio Nível básico	11 14 2	27	5 9	14	***	***
	Operação Operation (20)	42	Operação Operation	•	Nível superior Nível médio Nível básico	16 38 34	88		3		



		43	Processamento dos dados dos cli Customer Data Processing	entes	Nível 2	3 2 0 75	3 6	10	** 	
Nível não		44	Multifunções [2] Cross-function	#42 \ 43	superior	7 9 55	1 4	7		
gestor			Cross function		Nível básico	9	2			
			Liquidação do valores		Nível superior Nível	4	_			
		45	Liquidação de valores Bills Clearing		médio <sup>2</sup>	53	4	9	*	*
					básico 2	3	5		*	
	Liquidação de negócio		Liquidação de remessas		Nível superior Nível	2				
	Liquidation Business (25)	46	Remittance clearing		médio <sup>2</sup>	6 61	5	9	*	*
	(23)				basico	3	4			
			Liquidação de empréctimos inter	·hancários	superior	2	1		***	
		47	Liquidação de empréstimos interbancário Interbanking Borrowing and Liquidation		Nível médio 1	7 29	1	4		
					Nível básico	0	2		*	

#### 譯本 TRADUÇÃO



		48	Multifunções [2] Cross-function	#45、46、47	Nível superior Nível médio	13	33	1	3		
Nível não gestor					Nível básico Nível superior	16 7		3		**	
8.00		49	Emissão de cartões Card Business		Nível médio	35	75	4	10		
			Card Business		Nível básico	33		3			
	Serviços de cartões de bancos				Nível superior	2		_			
	Bank Card Business	50	Serviços de recebimento Receipt Business		Nível médio	15	40	3	3	*	
	(27)		receipt Busiless		Nível básico	23		_			
			N. 1.10		Nível superior	5		2		**	
		51	Multifunções [2] Cross-function	#49 \ 50	Nível médio	21	46	6	14	*	**
					Nível básico	20		6		**	
	Recursos Humanos		DI (D)	,	Nível superior	9		_			
	Human Resources	52	Planeamento/Recrutamento de re Human Resources Planing/Recru		Nível médio	13	30	—	1		
	(15)				Nível básico	8		1			



Nível não		53	Gestão de salários e regalias desempenho Compensation and Benefits Performance Evaluation		Nível a superior Nível médio Nível básico	5 13 7	25	1 2	4	*  *	*
gestor		54	Formação Training		Nível superior Nível médio Nível básico	3 14 7	24	1 1 3	5	**	*
		55	Multifunções [2] Cross-function	#52 \ 53 \ 54	Nível superior Nível médio Nível básico	7 14 10	31	1 2 2	5	 	*
	Funcionário administrativo	56	Gestão de propriedades Property Management		Nível superior Nível médio Nível básico	9	20	1	1	*** 	
	Administration Clerk	57	Assuntos gerais General Affairs		Nível superior Nível médio Nível básico	8 42 67	117	2 2	4	* 	

#### 譯本 TRADUÇÃO



	Funcionário administrativo	58	Multifunções [2] Cross-function	#56 \ 57	Nível superior 6		1	4	*	
Nível não	Administration Clerk Nível não (9)				Nível médio 4	21	2		***	*
gestor					Nível básico 11		1			
	Contabilidade financeira Financial Accounting (12)	59	Contabilidade Accounting		Nível superior 18	154	2 2 -	4		
					Nível médio 83					
					Nível básico 53					
		60	Gestão de análise de informações  Management Information Analysis		Nível superior 6	30	2	6	**	*
					Nível médio 19		3		*	
					Nível básico 5		1		*	
				#59 \ 60	Nível superior 7	22	1	_ 2		
		61	Multifunções [2]		Nível médio		_			
			Cross-function		Nível básico 4		1		*	
	Auditoria interna Internal Auditing 62				Nível superior 14		3	14	*	
		62	Auditoria de negócios Business Audit		Nível médio 45	71	9		*	*
			- 2 dom-050 1 1 dail		Nível básico 12		2		*	



	Auditoria interna Internal Auditing (19)	63	Auditoria de Tecnologia de informação IT Audit		Nível superior Nível médio Nível básico	4 15 1	20	2 2 —	4	***	*
		64	Multifunções [2] Cross-function	#62、63	Nível superior Nível médio Nível	6 7 2	15		1	 	
Nível não gestor	Planeamento de estudos Finance Research (15)	65	Estudos de estratégias e planeamentos e análise do Mercado para o desenvolvimento do banco Conduct Strategic Research, Planning and Market Analysis for Banking Development		básico Nível superior Nível médio Nível básico	17 33 15	65	3 9 3	15	* * *	*
	Finanças com características Characteristic Finance (36)	66	Liquidação em Renminbi para os RMB Settlement in Portu Countries	-	Nível superior Nível médio Nível básico	1 13 11	25	1 4 4	9	***	**
		67	Locação financeira Financial leasing		Nível superior Nível médio Nível básico	2 14 6	22	2 14 6	22	*** ***	***
		68	Multifunções [2]	#66 \ 67	Nível superior	1	5	1	5	***	***



			Cross-function		Nível médio	2		2		***	
					Nível básico	2		2		***	
	Gestão de activos e administração fiduciária de activos Asset Management and Trusteeship (2)		Gestão de activos e administração fiduciária de activos Asset Management and Asset Trusteeship		Nível superior	12	59	_	2		
					Nível médio	23		1			
Nível não		69			Nível básico	24		1			
gestor	Gestão de caixa Cash Management (1)				Nível superior	4	39	_	1		
		70	Gestão de caixa  Cash Management			12		_			
					Nível básico	23		1			
	Outros Other (4)	71 Segurança Security			Nível superior		40	_			
					Nível médio	3		_	1		
				Nível básico	37	1					
					Nível — superior		30	_	3		
		72	Limpeza Cleaning		Nível médio			_			
					Nível básico	30		3			

Nota 1: Consultar o Manual sobre os critérios do grau de necessidade de talentos do sector financeiro



--- Necessidade normal ( < 15% )

★ Necessidade de primeiro nível (15% ~ 29%)

★★ Necessidade de segundo nível (30% ~ 44%)

★★★ Necessidade de terceiro nível (  $\geq 45\%$  )

Nota 2 : Multifunções significa que o trabalhador é responsável por mais do que um tipo de função dentro da tipologia do seu cargo, correspondendo o número de ordem (#) das multifunções às principais tarefas atribuídas.